

# Control de costes y rentabilidad

---

¿CÓMO PONER EL PRECIO ADECUADO A NUESTROS PRODUCTOS, SERVICIOS Y PROYECTOS?

# Presentación

---

Juan Carlos Pérez

- Asesor económico de empresas
- Más de 25 años de experiencia en gestión económica y financiera

1. Costes y gastos
2. Costes directos e indirectos
3. Márgenes. Tipos y forma de calcularlos
4. Cálculo del precio de productos y servicios basado en el coste
5. Rentabilidad

# Costes y gastos

---

**Coste:** Término relacionado con la fabricación o producción

**Gasto:** Recursos económicos destinados fundamentalmente a consumos y servicios

**Inversión:** Recursos económicos destinados a la compra de bienes y servicios que ayudarán a realizar la actividad. Importe elevado y permanencia a largo plazo en la empresa

**Pago:** Momento en el cual se cumple con la obligación de pago generada con los gastos y las inversiones

# Costes y gastos

---

## No confundir

Gasto con pago

Gasto con inversión

### EJEMPLO: Pago de la cuota de un préstamo

- Cuota : 1,000 euros
- Amortización capital: 800 euros → Es un pago, no un gasto (Balance)
- Intereses: 200 euros → Es un gasto y un pago (Cuenta de resultados)

# Costes directos e indirectos

---

**Coste directo:** Hay una relación directa con la actividad. Normalmente, cuando aumenta la producción o las ventas, este tipo de gastos aumenta en la misma proporción.

Por ejemplo: Para una panadería, la harina es un coste directo.

**Coste indirecto:** No hay relación directa con la actividad, aunque son gastos necesarios para realizarla.

Por ejemplo: El alquiler de la sede o los gastos de gestión.

# Costes directos e indirectos

---

## PREGUNTAS

**Los costes de personal: ¿Son directos o indirectos?**

**¿Es lo mismo un coste variable que un coste directo?**

**¿Es lo mismo un coste fijo que un coste indirecto?**

# Costes directos e indirectos

## CUÁNTO CUESTA UN TRABAJADOR

	GRUPO	CONCEPTO	DESCRIPCIÓN	DE DONDE SE OBTIENE
COSTE DE EMPRESA	SALARIO BRUTO	SALARIO NETO	Lo que realmente cobra el trabajador	Nómina del trabajador (hay que ver si están prorrateadas las pagas extras o se pagan aparte)
		IRPF	Importe retenido al trabajador e ingresado en Hacienda	
		SEGURIDAD SOCIAL a cargo del trabajador	Importe retenido al trabajador e ingresado en la seguridad social	
	OTROS COSTES	SEGURIDAD SOCIAL a cargo de la empresa	Coste mensual de los seguros sociales	Organismo recaudador (Seguridad Social)
		Otros gastos sociales	Otros gastos asumidos por la empresa	Otras fuentes



# Costes directos e indirectos

<b>Técnico 1</b>	<b>Horas</b>
Horas totales	<b>2.080</b>
Horas vacaciones	<b>-260</b>
<b>Total horas trabajadas</b>	<b>1.820</b>
Bajas y otros	<b>-30</b>
<b>Total horas efectivas</b>	<b>1.790</b>

Coste anual	<b>50.000 €</b>
Coste hora efectiva	<b>27,93 €</b>

<b>Horas</b>	<b>Proyectos (Facturables)</b>	<b>Generales (No facturables)</b>
<b>1.790</b>	<b>70%</b>	<b>30%</b>

<b>Coste</b>	<b>Directos</b>	<b>Indirectos</b>
<b>50.000 €</b>	<b>35.000 €</b>	<b>15.000 €</b>

# Costes directos e indirectos

---

## Estructura de costes de una empresa

	<b>TOTAL</b>	<b>% S/Ventas</b>
Ventas	<b>1.000.000</b>	100,0%
Costes directos	<b>-350.000</b>	-35,0%
Gastos de personal directos	<b>-275.000</b>	-27,5%
Gastos de personal indirectos	<b>-100.000</b>	-10,0%
Gastos indirectos	<b>-200.000</b>	-20,0%
<b>Resultado</b>	<b>75.000</b>	<b>7,5%</b>

# Márgenes

	<b>TOTAL</b>	<b>% S/Ventas</b>
Ventas	<b>1.000.000</b>	100,0%
Costes directos	<b>-350.000</b>	-35,0%
Gastos de personal directos	<b>-275.000</b>	-27,5%
<b>Margen bruto</b>	<b>375.000</b>	<b>37,5%</b>
Gastos de personal indirectos	<b>-100.000</b>	-10,0%
Gastos indirectos	<b>-190.000</b>	-19,0%
<b>Margen operativo</b>	<b>85.000</b>	<b>8,5%</b>
Ingresos y gastos extraordinarios	<b>-10.000</b>	-1,0%
<b>Margen neto</b>	<b>75.000</b>	<b>7,5%</b>

## Margen bruto

Ingresos – gastos directos

## Margen operativo

Ingresos – Gastos ordinarios

## Margen neto

Ingresos – Gastos

# Márgenes

## Margen bruto

No

## Margen operativo

Aprox. Resultado de explotación

## Margen neto

Resultado antes de impuestos

## Resultado del ejercicio

Incluye Impuesto sociedades

## CUENTA DE RESULTADOS

PARTIDA	IMPORTE
1. Importe neto de la cifra de negocios.	1.000.000
4. Aprovisionamientos.	-350.000
5. Otros ingresos de explotación.	0
6. Gastos de personal.	-375.000
7. Otros gastos de explotación.	-175.000
8. Amortización del inmovilizado.	-15.000
10. Excesos de provisiones.	-7.000
<b>A) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>78.000</b>
12. Ingresos financieros.	0
13. Gastos financieros.	-3.000
<b>B) RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>-3.000</b>
<b>C) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>75.000</b>
17. Impuestos sobre beneficios.	-18.750
<b>D) RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>56.250</b>

## REPARTO DE GASTOS INDIRECTOS

# Márgenes

		<b>TOTAL</b>	<b>% S/Ventas</b>	<b>Margen de contribución</b>
	Ventas ideales	<b>1.000.000</b>	100,0%	
	Costes directos	<b>-350.000</b>	-35,0%	
	Gastos de personal directos	<b>-275.000</b>	-27,5%	
<b>Gastos indirectos</b>	Gastos de personal indirectos	<b>-100.000</b>	-10,0%	<b>-30,0%</b>
	Gastos indirectos	<b>-190.000</b>	-19,0%	
	Otros ingresos y gastos	<b>-10.000</b>	-1,0%	
	<b>Resultado</b>	<b>75.000</b>	<b>7,5%</b>	

### Margen de contribución

Margen que deben tener las ventas para cubrir los costes indirectos

# Márgenes

## REPARTO DE GASTOS INDIRECTOS (Punto de equilibrio)

		<b>TOTAL</b>	<b>% S/Ventas</b>	<b>Margen de contribución</b>
	Ventas punto de equilibrio	<b>884.615</b>	100,0%	
	Costes directos	<b>-309.615</b>	-35,0%	-66,1%
	Gastos de personal directos	<b>-275.000</b>	-31,1%	
<b>Gastos indirectos</b>	Gastos de personal indirectos	<b>-100.000</b>	-11,3%	<b>-33,91%</b>
	Gastos indirectos	<b>-190.000</b>	-21,5%	
	Otros ingresos y gastos	<b>-10.000</b>	-1,1%	
	<b>Resultado</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	

# Márgenes

---

**Cálculo del precio mínimo de un producto, servicio o proyecto**

**PRECIO = COSTES DIRECTOS + COSTES INDIRECTOS + BENEFICIO**

**COSTES DIRECTOS: Los conocemos** (materiales, personal, transporte, etc...)

**COSTES INDIRECTOS: Un porcentaje sobre el precio** (margen de contribución)

**BENEFICIO: Un porcentaje sobre el precio** (margen deseado)

# Márgenes

PRECIO MÍNIMO DE UN PROYECTO (o producto o servicio)

		<b>TOTAL</b>	<b>% S/Ventas</b>	<b>% S/Ventas</b>
Costes directos	Materiales a utilizar	<b>800</b>	14,7%	66,1%
	Personal directo (horas x coste/hora)	<b>2.800</b>	51,4%	
Costes indirectos	Margen de contribución	1.847	<b>33,9%</b>	
	<b>PRECIO MÍNIMO A OFERTAR</b>	<b>5.447</b>	100,0%	

**Precio mínimo = Costes directos / (1- margen en %)**

**Precio mínimo = 3.600 / (1- 33,91%)**

**Precio mínimo = 3.600 / (1- 0,3391)= 5.447**

<b>Comprobación</b>	<b>Importes</b>
Precio	5.447
33,9%	1.847



# Márgenes

PRECIO MÍNIMO DE UN PROYECTO - **FÓRMULA ERRÓNEA**

		TOTAL	% S/Ventas	% S/Ventas
Costes directos	Material es a utilizar	800	16,6%	74,7%
	Personal directo (horas x coste/hora)	2.800	58,1%	
Costes indirectos	Margen de contribución	1.221	33,9%	25,3%
<b>PRECIO MÍNIMO A OFERTAR</b>		<b>4.821</b>	100,0%	

## FÓRMULA ERRÓNEA

Precio mínimo = Costes directos x (1+ margen en %)

Precio mínimo = 3.600 x (1+ 33,91%)

Precio mínimo = 3.600 x (1+ 0,3391)= 4.821

Comprobación	Importes
Precio	4.821
33,9%	1.635
25,3%	1.221

# Márgenes

PRECIO ÓPTIMO DE UN PROYECTO (o producto o servicio)

		<b>TOTAL</b>	<b>% S/Ventas</b>	<b>% S/Ventas</b>
Costes directos	Materiales a utilizar	<b>800</b>	11,4%	51,1%
	Personal directo (horas x coste/hora)	<b>2.800</b>	39,7%	
Costes indirectos	Margen de contribución + Margen de beneficio	3.447	33,9%	48,9%
Beneficio			15,0%	
<b>PRECIO ÓPTIMO A OFERTAR</b>		<b>7.047</b>	100,0%	

**Precio óptimo = Costes directos / (1- margen en %)**

**Precio óptimo = 3.600 / (1- (33,91%+ 15%))**

**Precio óptimo = 3.600 / (1- 0,4891)= 7.047**

Comprobación	Importes	
Precio	7.047	
33,9%	2.390	3.447
15,0%	1.057	

# Rentabilidad

---

## **CASO PRÁCTICO**